

## محضر إجتماع لجنة التشييد

### Zoom Meeting

الأحد الموافق ٢٠ يونيو ٢٠٢١



Egyptian Businessmen's Association  
جمعية رجال الأعمال المصريين

عقدت لجنة التشييد بجمعية رجال الأعمال المصريين لقاء إلكتروني Zoom Meeting ، برئاسة المهندس / فتح الله فوزي – نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة التشييد بالجمعية، كما شارك في هذا اللقاء عدد من السادة أعضاء الجمعية وممثلي مجتمع الاعمال من العاملين بقطاع التشييد والبناء والتطوير العقاري في مصر، كالتالي:

- د. نيفين عبد الخالق - رئيس لجنة التنمية المستدامة
- م. احمد الزيات – عضو الجمعية
- م. ايريني صادق – عضو الجمعية
- م. محمد فاروق – عضو الجمعية
- محمد معروف الخولي – ممثل مكتب صبور
- م. مدحت القاضي – عضو الجمعية
- د.وليد سويدة – عضو الجمعية

وذلك في تمام الساعة الرابعة عصرًا يوم الأحد الموافق ٢٠ يونيو ٢٠٢١، بهدف فتح باب الحوار والمناقشة حول:

## ” فرص تصدير الخدمات الإستشارية للأسواق الإفريقية وكيفية تعظيمها

### والنهوض بها ”

**بدأ اللقاء بكلمة المهندس / فتح الله فوزي – نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة**، وقد رحب سيادته بكافة الحضور ، مؤكداً على أهمية هذا اللقاء لبحث زيادة فرص تصدير الخدمات الإستشارية للأسواق الإفريقية، خاصة أن شركات الاستشارات المصرية قادرة على المنافسة بقوة على المستوى الدولي وأفريقيا لما تمتلكه من مهارات وخبرات متراكمة بالإضافة الى سابقة أعمال بالمشروعات التنموية و القومية والكبرى في افريقيا ومصر.

ثم أكد سيادته أن الشركات المصرية قد اقتحمت السوق الافريقية في كافة القطاعات خاصة قطاع التشييد والبناء والمقاولات بالإضافة الى قطاع الاستشارات الهندسية، كما انه من المتوقع زيادة حجم أعمالها خلال الفترة المقبلة بالتزامن مع اهتمام الدولة للاتجاه نحو افريقيا وتصدير الخدمات بالإضافة إلى نمو حجم التنمية وزيادة عدد المشروعات سواء في مصر أو عمليات إعادة الإعمار والتنمية في الخارج.

كما أشار سيادته إلى أن النهضة العمرانية والإنشائية التي شهدتها مصر خلال الخمسة سنوات الأخيرة، قد اضافت خبرات جديدة وإمكانيات كبيرة للشركات المصرية في كافة المجالات لم تكن موجودة في مصر، مثل مشروعات الأبراج والانفاق والموانئ واللوجستيات ومختلف المشروعات القومية والكبرى.

كما أكد سيادته على وجهة نظره تجاه الدور المحوري لجهاز التمثيل التجاري المصري، حيث أن الاستعانة به تلعب دوراً هاماً في دخول شركات الاستشارات والمقاولات ضمن كونسورتيوم للعمل في أفريقيا من خلال توفير البيانات والمعلومات عن فرص الاستثمار والشركات الافريقية.

### **ثم تم فتح باب الحوار والمناقشة للسادة الحضور، حيث تم تناول اهم النقاط التالية:**

- تم إقتراح دراسة دخول منافسة على مشروعات إعادة الإعمار للدول العربية ومشروعات البنية التحتية وتصدير خدمات الاستشارات والمقاولات المصرية إلى افريقيا والمنافسة خارج مصر ضمن كونسورتيوم وطني يضم شركات المقاولات والاستشارات وجهات التمويل تحت مظلة حكومية.
- تم التأكيد على ضرورة دخول شركات الاستشارات والمقاولات معا في كونسورتيوم واحد، وفقا لطبيعة العمل على المستوي الدولي وخاصة في أفريقيا نتيجة لاعتماد مالِك المشروعات كليا علي المكاتب الاستشارية وشركات المقاولات.
- تمت الإشارة إلى أهمية ضم شركات المقاولات المصرية التي لديها تجارب ناجحة وعلاقات متميزة وخبرات في العمل في بعض الدول الأفريقية مسبقاً ضمن تحالف وطني مثل نموذج "المقاولون العرب".
- تم التأكيد علي ضرورة تواجد ممثل للجهات التمويلية وشركة مقاولات ضمن أية تحالفات للمنافسة على تنفيذ مشروعات سواء داخل أفريقيا أو علي المستوي الدولي، وهنا تمت الإشارة إلى تجربة سابقة لمكتب إستشاري مصري لأحدي المشروعات داخل غانا، حيث تم إشتراط وجود شريك للتمويل أو بنك كطرف ثالث مع الاستشاري والمقاول للفوز بالمنافسة والمشاركة بالمشروع.
- تم التأكيد على ضرورة وجود تكامل مصري بين شركات الاستشارات بمختلف أنواعها وشركات المقاولات والبنوك وذلك لإنجاح التجربة المصرية في تصدير الخدمات والمقاولات للقارة الافريقية نتيجة لارتفاع نسب المخاطر في الاستثمار والعمل ومنها صعوبة اللوجستيات لنقل الحديد ومواد البناء المختلفة والمعدات والعمالة المصرية الكثيفة.
- تمت الإشارة أن نجاح الشركات المصرية في الدخول الى أفريقيا بشكل فردي أمر صعب، لأنه يتوقف على حجم الملاءة المالية للشركات وعلاقاتها القوية، كما أن الحصول على التمويل من خلال البنوك أمر صعب نظرا لارتفاع نسب المخاطر إضافة أن نقل المعدات من العمليات المعقدة نتيجة لمشكلات وتحديات النقل واللوجستيات.
- تم التأكيد على ضرورة البدء في دعم الشركات المصرية الصناعية وزيادة تنافسيتها في التصدير والاستثمار في أفريقيا وخاصة في القطاعات الإنتاجية المتعلقة بالبناء والتشييد والبنية التحتية مثل شركات المواسير والاضاءة والأسلاك والكابلات الكهربائية والمضخات وغيرها.
- تمت الإشارة إلى أن العلاقة التاريخية والجغرافية بين مصر وأفريقيا تؤهل الشركات الوطنية للدخول الي أسواق القارة والمنافسة على مشروعات التنمية في إطار كونسورتيوم، وهنا تم التأكيد على أهمية الاستفادة من تجربة الصين وخبراتهم في دراسة أسواق افريقيا بالدخول في تنفيذ المشروعات الفندقية والمعمارية المميزة.
- تم إقتراح البدء في استكشاف السوق الافريقية بشكل أكبر من خلال الشراكة مع مكاتب التمثيل التجاري المصري في الخارج وتحديد نوع معين من المشروعات والشركات كنموذج مصري جاهز للتنفيذ بالتمويل المناسب مع وجود المقاول والاستشاريين في التخصصات المختلفة للأعمال الهندسية والمعمارية على أن يتم الإستعانة بمواد البناء والعمالة من أفريقيا والحصول على التمويل من جهة مصرية سيادية.

- تم التأكيد على ضرورة الاهتمام بالجزء الخاص بتمويل المشروعات ضمن تحالف وطني مع شركات المقاولات والاستشارات وذلك بهدف تسهيل عمليات التمويل ومواجهة أية صعوبات تتعلق بخطابات الضمان او الكاش فلو، كما أن قيام البنوك المصرية بفتح أفرع لها في دول افريقيا سوف يسهل من دخول الشركات المصرية في المنافسة في السوق الافريقية بشكل يضمن للمقاول والاستشاري تمويل المشروعات والسيولة النقدية.
- تم التأكيد على ضرورة إحياء فكرة عمل صندوق لمخاطر العمل في افريقيا، من خلال مساهمات الشركات الراغبة في تصدير خدماتها والدولة وذلك لضمان التمويل المناسب وعمل دراسة مخاطر متكاملة، بما يساعد جميع الشركات بأحجامها المختلفة للتوجه نحو المنافسة الدولية في افريقيا.
- تمت الإشارة أن الوقت الحالي قد اصبح مناسباً جداً لاستغلال العلاقات الدولية والدبلوماسية الوطيدة بين مصر ومختلف دول العالم، من أجل الاستفادة من الطاقات والامكانيات الضخمة للشركات المحلية علي مستوي المنافسة دولياً في تصدير الخدمات الاستشارية وصناعات المقاولات والتشييد ومواد البناء.
- تم التأكيد على أهمية البدء في تحديد الشركات الراغبة للدخول الى اسواق أفريقيا وتصنيفها ما بين شركات مقاولات وإنشاءات واستشارات هندسية في مختلف المجالات، مشدد علي أهمية تواجد شركات الخدمات اللوجستية ضمن استراتيجية العمل خارج مصر، والتي أثبتت فعاليتها في نجاح التجربة الكورية والصينية في العمل في افريقيا، فضلاً عن ضرورة الاستعانة بمواقع البلاتفورم والتسويق الدولية والتي توفر كافة المعلومات الضرورية والقوية عن فرص المشروعات المتاحة.
- تم إقتراح اشتراك الجمعية في مختلف مواقع البلاتفورم التي تتيح الفرص الحقيقية والبيانات والمعلومات الدقيقة للمشروعات في المجالات المختلفة مقابل اشتراك رمزي لجميع اعضاء الكونسيورتييم.
- تم التأكيد على ضرورة وجود دعم من جهة حكومية لمقدمي الخدمات الاستشارية بما يضمن المنافسة في أفريقيا بالشكل المرجو منه، وجذب الفرص الحقيقية والعمل في المشروعات الموثوق فيها.

### **وفي نهاية المناقشات تم التوافق على أهم التوصيات التالية:**

١. ترتيب اجتماع مع رئيس التمثيل التجاري لمناقشة إمكانية الدعم في توفير المعلومات عن المشروعات التي يتم طرحها بالدول الافريقية والجهات المالكة
٢. الحصول علي معلومات عن خطة الوزارات المختلفة بالدول الافريقية من خلال المواقع الالكترونية التي توفر هذه المعلومات من خلال اشتراك سنوي
٣. ضرورة دخول شركات الاستشارات والمقاولات معا في كونسورتيوم مصري واحد، بحيث يضم شركات المقاولات والاستشارات وجهات التمويل تحت مظلة حكومية، الأمر الذي يعزز من تنافسية الشركات المصرية علي المستوي الدولي وخاصة في إفريقيا، وهو ما يتطلب دعم من وزارة الخارجية والسفارات المصرية ومكاتب التمثيل التجاري بالقارة الأفريقية.
٤. دراسة الدخول والمنافسة على مشروعات إعادة الإعمار للدول العربية ومشروعات البنية التحتية وتصدير خدمات الاستشارات والمقاولات المصرية إلى افريقيا.
٥. احياء فكرة عمل صندوق لضمان مخاطر الإستثمار في افريقيا، من خلال مساهمات الشركات الراغبة في تصدير خدماتها والدولة وذلك لضمان التمويل المناسب وعمل دراسة مخاطر متكاملة، بما يساعد جميع الشركات بأحجامها المختلفة للتوجه نحو المنافسة الدولية في افريقيا.

٦. ضرورة البدء في دعم الشركات المصرية الصناعية وزيادة تنافسيتها في التصدير والاستثمار في أفريقيا وخاصة في القطاعات الإنتاجية المتعلقة بالبناء والتشييد والبنية التحتية مثل شركات المواسير والاضاءة والأسلاك والكابلات الكهربائية والمضخات وغيرها.
٧. أهمية البدء في تحديد الشركات الراغبة للدخول الى اسواق أفريقيا وتصنيفها ما بين شركات مقاولات وإنشاءات واستشارات هندسية في مختلف المجالات، مع ضرورة تواجد شركات الخدمات اللوجيستية ضمن استراتيجية العمل خارج مصر، نظراً لأن نقل المعدات يعد من العمليات المعقدة نتيجة لمشكلات وتحديات النقل واللوجيستيات.

على أن يتم التنسيق خلال الفترة القادمة لعقد لقاء مع الدكتور / أحمد مغاوري - رئيس جهاز التمثيل التجاري المصري، لمناقشة آليات تفعيل كافة التوصيات المشار إليها.

ثم قام المهندس / فتح الله فوزي - رئيس اللجنة بتوجيه الشكر لكافة السادة الحضور ، على حسن المشاركة الفعالة خلال اللقاء على أن يتم تفعيل ما تم الإتفاق عليه من توصيات